"СБ" регулярно рассказывает о масштабных проектах, предусматривающих вливание крупных сумм в региональную экономику. Но после изучения архива публикаций на эту тему напрашиваются неутешительные выводы. Некоторые громко озвученные проекты без лишнего шума закрыли, другие по факту еще живы, однако о конкретных сроках их реализации остается только гадать. А между тем на разработку и внедрение оных направлялись огромные бюджетные средства. Как отмечает управляющий партнер южного филиала компании "Финансовый и организационный консалтинг" [ФОК-ЮГ] Александр Панин, Северный Кавказ имеет сложный социальный ландшафт, и когда крупные инвестпроекты разрабатываются без учета местной инфраструктуры, без понимания менталитета и особенностей среды, они часто имеют шансы на неуспех. Главная беда Ставрополья — нацеленность на грандиозные, якорные проекты, некая гигантомания. И когда дело доходит до фактической стадии их реализации, компании, которые взяли на себя обязательства по инвестированию, меняют свое решение. Регион должен быть готов переварить крупный проект, прежде чем его разрабатывать и внедрять, и чтобы успешно выступать в качестве драйвера инвестиционного процесса, краю нужно брать ношу по себе. Вспомним, на что выделялись инвестиционные деньги в последние годы. Как более показательный возьмем для примера 2011 год, когда в бюджет Ставропольского края на софинансирование создания объектов инженерной инфраструктуры поступило аж 3,2 млрд руб. средств Инвестфонда РФ. Они направлены были на реализацию четырех проектов регионального значения [см. справку]. Обо всем этом хочется говорить с гордостью... Если бы только начисто отшибло память журналисткой братии Ставрополья, освещавшей все грандиозные проекты местных властей за последнее десятилетие. Не станем рассматривать полуфантастические проекты, с которыми краевые чиновники носились при Александре Черногорове. Но вот громкие начинания тех лет, когда краем руководил Валерий Гаевский, пожалуй, помнят не только журналисты. Так, соглашение с компанией ООО "Петербургкурортстрой" о ведении деятельности резидента регпарка в Железноводске было подписано осенью 2010 года. Для реализации инвестпроекта стоимостью около 30 млрд руб. под названием "Горное море" выделили земельный участок площадью около 134 га. По словам министра экономического развития СК Андрея Хусточкина, компания к реализации проекта не приступила, никакой деятельности в рамках инвестпроекта не велось. И в начале апреля 2013 года

Вице-президент Торгово-промышленной палаты СК Борис Оболенец вспоминает, что, являясь в то время членом экспертного совета при губернаторе, он был против проекта "Горное море". Для того чтобы убедиться в неблагонадежности инвестора, достаточно было узнать о нем чуть больше. И тогда всплыл бы скандал в Краснодарском крае, связанный с реализацией проекта "Остров Федерация", выяснилось бы, что у "Петербургкурортстроя" огромные долги перед питерскими энергетиками, изыскиваемые в судебном порядке.

"Петербургкурортстрой" был лишен статуса резидента регпарка.

Во время посещения ставропольской делегацией Республики Польша в 2011 году состоялось подписание протоколов о намерениях между краевым правительством и польскими предприятиями, проявившими интерес к проекту по созданию автопромышленного кластера в Михайловске. На создаваемом здесь производственном

комплексе планировалось обеспечить выпуск до 65 тыс. автомобилей ежегодно. И где этот новоиспеченный гигант автопрома?

Андрей Хусточкин рассказал, что инициатор проекта международный консорциум "ИНТРАЛЛ" отказался от его реализации. По его словам, краевые власти сделали все возможное: и землю для этих целей предоставили, и индустриальный парк специально под этот проект создали, причем со всеми подразумеваемыми льготами и преференциями. Но, как потом выяснилось, у инвестора оказалось недостаточно денег для реализации ранее заявленных планов. По мнению Бориса Оболенца, инициатива по строительству автозавода в Михайловске была невыполнимой изначально. Только вот опьяненные грандиозной идеей чиновники не позаботились о тщательной проработке этого проекта, не привлекли специалистов должного уровня. Сомнения в реальности воплощения вызывают и другие проекты краевого значения. Один из них, о солнечной энергетике, о котором также неоднократно писали на страницах "СБ", был представлен на инвестфоруме в Сочи. Как считает вице-президент ТПП СК, вряд ли найдутся инвесторы, считающие его выгодным.

Александр Панин полагает, что инвесторы, в том числе и заходящие в Ставропольский край, часто сталкиваются с неким лукавством властей, обещающих больше, чем готовы исполнить. Фактор завышенных, неоправданных ожиданий и становится главной причиной отказа инвесторов от первоначальных планов.

В 2010 году ГУП "Управляющая компания инвестиционного и инновационного развития СК" заключило соглашения с ООО "Уником-Юг", будущим резидентом регпарка в Невинномысске. Его инвестпроект стоимостью не менее 500 млн рублей предусматривал строительство завода по выпуску модификатора асфальтобетонных смесей "Унирем". Но если ООО "СтавСталь", ставшее резидентом регпарка в то же время, доказало свою дееспособность, о деятельности "Уником-Юг" в городе химиков ничего не слышно. Глава Минэкономразвития СК пояснил, что эта компания к реализации проекта пока не приступила, потому что инвестору нужна соответствующая инфраструктура, и краевые власти занимаются данным вопросом.

Также в 2010 году много говорили еще об одном масштабном инвестпроекте: создании экологического степного парка "Маныч-Гудило" в Апанасенковском районе. Для этого необходимы были внушительные инвестиции, но желающих вложить деньги в проект так и не нашлось. По мнению одного из его идейных вдохновителей, предпринимателя, главы КФХ Александра Никитина, причина в первую очередь в отказе Минприроды СК признать территорию парка природоохранной зоной. А это лишает потенциальных инвесторов многих преференций, делает невозможным привлечение специальных государственных грантов. Сегодня на озере Маныч-Гудило действует турбаза, сюда приезжают не только на отдых, но и для научной работы. К услугам отдыхающих гостиничный комплекс, организованы охота и рыбалка, конные прогулки, можно заниматься кайтсерфингом, учиться управлять воздушными судами малой авиации. Здесь собираются орнитологи из разных стран. Но все это мизер по сравнению с первоначальными планами.

Особая экономическая зона [ОЭЗ] туристско-рекреационного типа "Гранд Спа Юца" была создана в 2007 году, чтобы привлечь инвестиции в развитие КМВ. В конце прошлого года "Гранд Спа Юца" включена в состав туркластера в СКФО, Краснодарском крае и Республике Адыгея. По мнению федеральных чиновников, далеких от наших реалий, вхождение ОЭЗ в туркластер позволит обеспечить ускоренное развитие этой территории. За счет бюджетных средств здесь планируется строительство объектов транспортной, социальной, инженерной и инновационной инфраструктуры с объемом финансирования более 8,7 млрд руб., из которых более 5,1 млрд руб. — средства федерального бюджета.

Однако высказывания экспертов о возможности исполнения и эффективности этого проекта весьма скептичны. Как отметил Александр Панин, ОЭЗ "Гранд Спа Юца" даже не на этапе конструирования, а уже во время проработки концепции была нереалистична. Когда готовилась первая заявка на получение статуса особой экономической зоны, идея состояла в ее привязке к городам КМВ, имеющим хоть несовершенную, но все же инфраструктуру. Было бы логично создать не одну ОЭЗ, а ее участки, "прилепить" их к городам и начать развитие за счет госсредств. А что сделали в итоге? Для "Гранд Спа Юца" определили место где-то в стороне, по сути, на неосвоенной и мало кому интересной местности.

Как считает Александр Панин, инвесторов нужно мотивировать, чтобы они выбрали именно Ставрополье, но местные органы власти сильно недорабатывают в плане системного продвижения региона. Одних красивых слов недостаточно. Инвестору нужна соответствующая его запросам инфраструктура, а также комплекс документов, подтверждающих выгоду бизнес-идеи. А чтобы не быть голословными, журналисты в лице коллектива "СБ" просят власти и инвесторов действовать более открыто и прозрачно. И когда посредством СМИ до жителей края будет доноситься информация об очередном масштабном проекте, хотя бы организуйте выезд прессы на объект! Хотим сами увидеть, о чем пишем, чтобы на месте сложилось впечатление о его реалистичности.

## Ирина Стецкова